

Achats Publiques

William De Cat

Gestionnaire Opérationnel

ITER Administration Department / Procurement Division



Disclaimer: The views and opinions expressed herein do not necessarily reflect those of the ITER Organization



Le réseau des

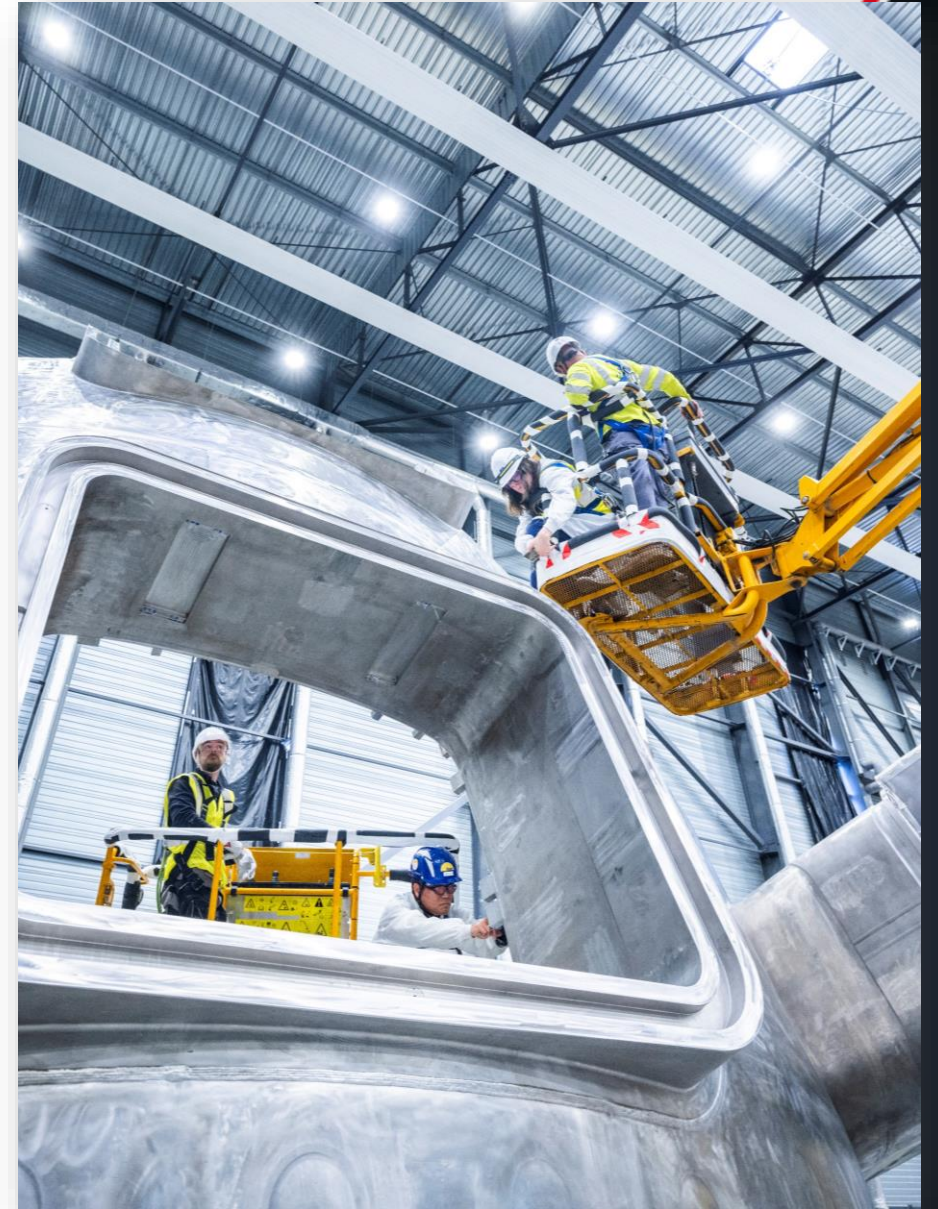


CCI PROVENCE
ALPES CÔTE D'AZUR



Agenda

1. Statut juridique de l'Organisation ITER
2. Rôle de l'Organisation ITER
3. Ressources de l'Organisation ITER
4. Règles applicables: une pyramide des normes spécifique
5. Règles Achats Publics de l'Organisation ITER
6. Le mécanisme de la double enveloppe
7. Offre variante
8. Sous-traitance
9. Commission de révision des marchés
10. Règlement des litiges
11. Prévisions d'achat 2026 et 2027
12. Inscription + consultation des achats sur le portail industriel IO
13. Démarches pour gagner des projets
14. Q + A



Statut juridique de l'Organisation ITER

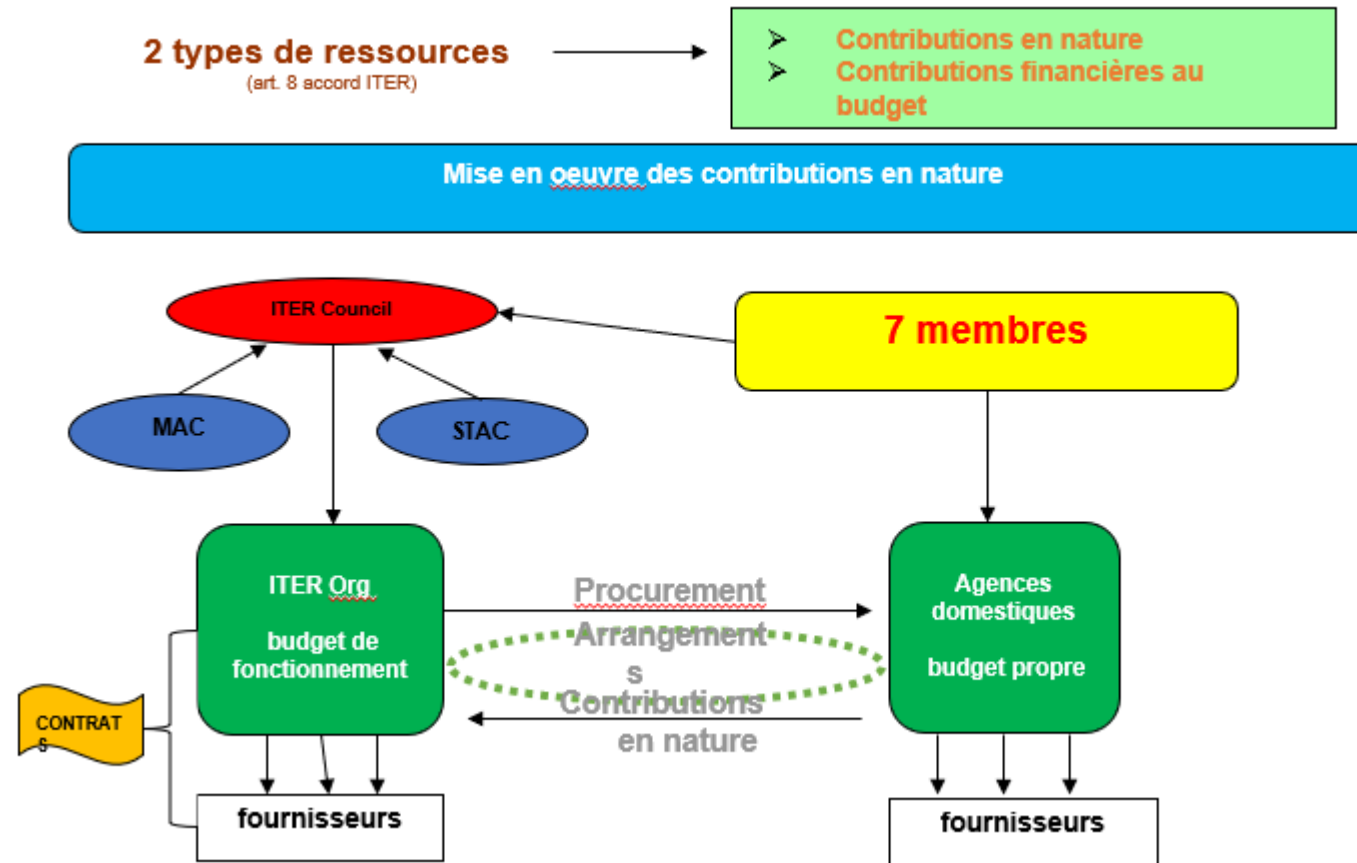
- **2006: Création d'ITER Organization**
 - Signature de l'Accord ITER et de l'Accord ITER sur les P&I le 21 novembre 2006
 - Entrée en vigueur de ces accords internationaux le 24 octobre 2007
- **ITER Organization: organisation internationale de droit public** établie par un accord international = **sujet de droit international public**.
- Jouit de **Privilèges & Immunités** sur le territoire des 7 Membres
-
- ITER Organization possède la **personnalité juridique**:
 - **Personnalité juridique internationale** → y compris la capacité de conclure des accords avec des Etats et/ou des organisations internationales ;
 - **Personnalité juridique interne dans le territoire des 7 Membres** → y compris la **capacité de conclure des contrats**, acquérir, détenir et disposer des biens immobiliers et mobiliers, obtenir des autorisations et ester en justice.



Rôle de l'organisation ITER

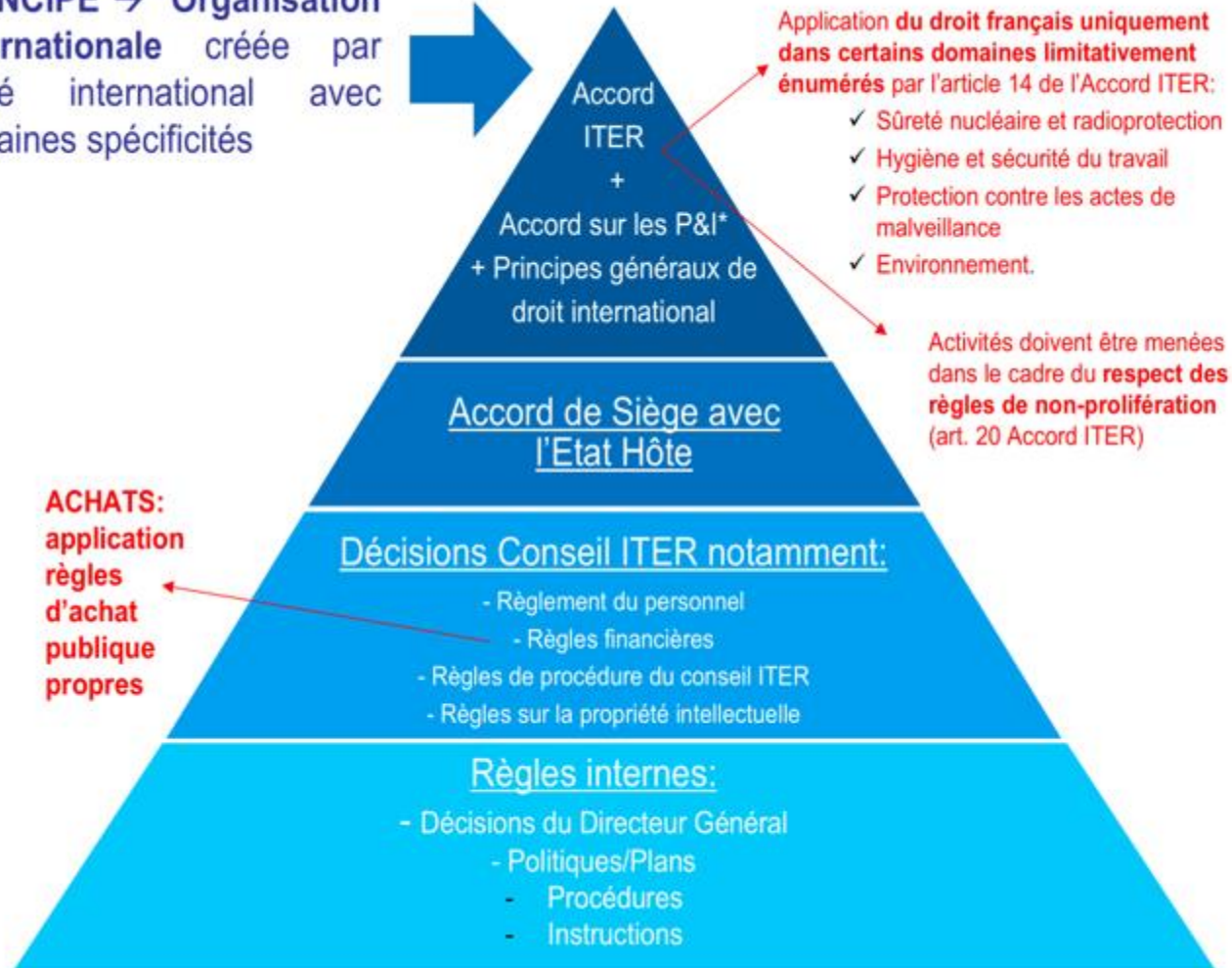
- **Objet:** assurer et promouvoir la coopération entre ses membres sur le projet ITER, un projet international qui vise à démontrer la faisabilité scientifique et technique de l'énergie de fusion à des fins pacifiques, dont un élément essentiel sera de parvenir à une production de puissance soutenue à partir de la fusion (art. 2 Accord ITER).
- **Fonction principale:** construire, mettre en service, exploiter et désactiver les installations ITER conformément aux objectifs techniques et à la conception générale présentée dans le rapport final des activités ayant trait au projet détaillé ainsi que dans les documents techniques complémentaires qui peuvent être adoptés, au besoin, conformément à l'Accord ITER, et assurer leur déclassement (art. 3 Accord ITER).
- ITER Organisation est l'exploitant nucléaire de la machine

Ressources de l'Organisation ITER



Règles Applicables

PRINCIPE → Organisation internationale créée par traité international avec certaines spécificités



Procédures d'appels d'offre publics

- Pas d'application du code des marchés publics français
- Application des règles d'achats internes d'IO basées sur les « best practices » des règles internationales d'achat public (**égalité de traitement, transparence, compétition**)
- Plusieurs **types de consultation** selon règles prédéfinies : SGC, CFT, OT, RT, SVPO, ...
- Audits réguliers

Principe d'égalité

- Même niveau d'information à tous les soumissionnaires
- Partage des clarifications uniformément à l'ensemble des participants
- Application des procédures de manières systématique et objective
- Analyse et valorisation des offres de manière factuelle.

Principe de transparence

- Publication des critères de sélection et d'évaluation
- Analyse des offres par un comité d'évaluation
- Possibilité d'un débriefing de l'offre, à la demande du fournisseur
- Publication du nom du soumissionnaire gagnant des appels d'offre
- Examen des réclamations pour non-respect des procédures par un comité d'experts externes
- Audit interne et externe pour la vérification systématique de la bonne application des procédures d'achat

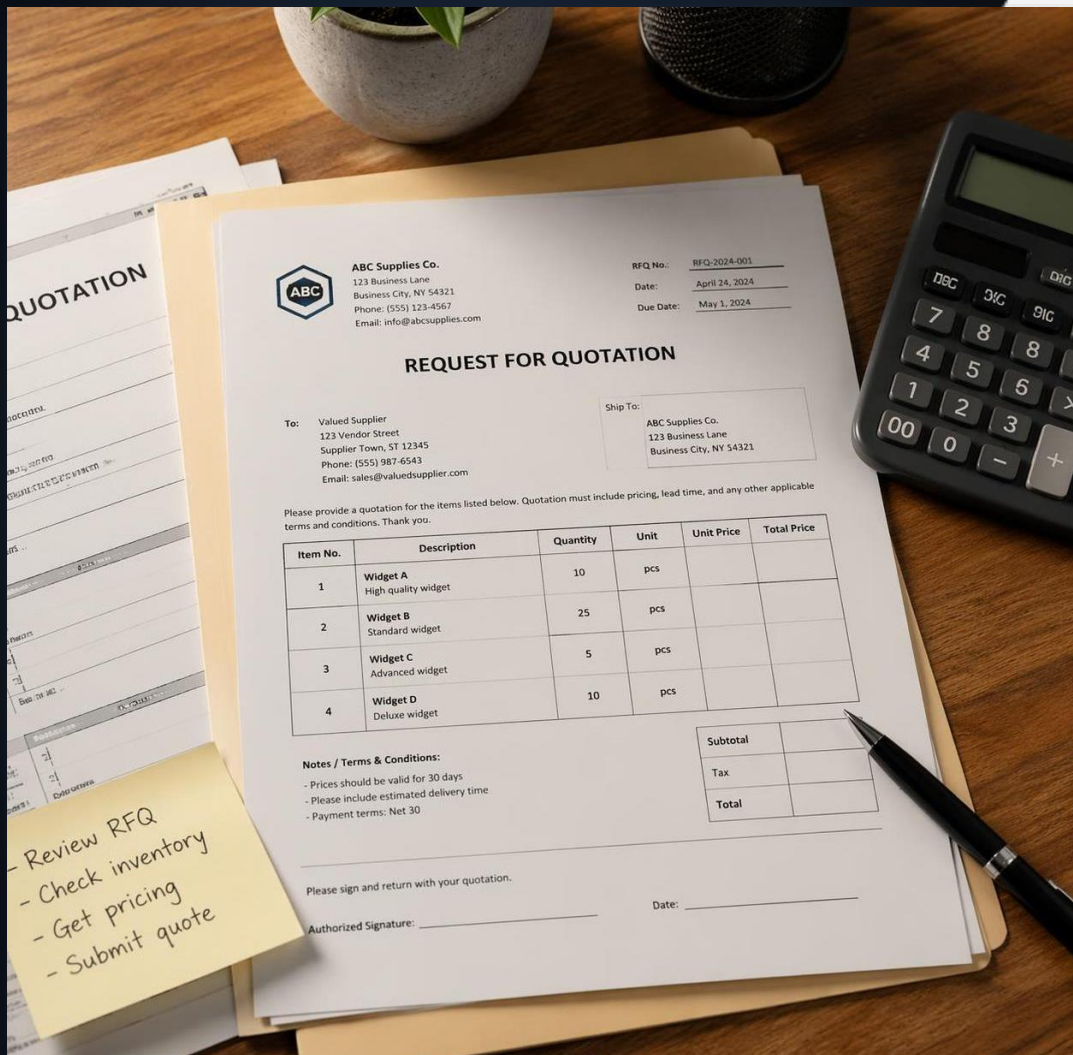
Principe de compétition

- Mise en concurrence obligatoire pour des achats supérieurs à 50.000 EUR
- Sélection des offres sur base du meilleur rapport prix/ qualité (Best Value for Money) ou de l'offre conforme la moins disante (lowest price technically compliant offer)
- La mise en concurrence est limitée aux opérateurs économiques domiciliés dans les pays membres de ITER



gré-a-gré (single source - SGS)

- Procédure exceptionnelle assujettie à une justification spécifique: urgence, achat répétitif, achat non-dissociable, offre unique, échec procédure AO,...
- Invitation de soumettre une offre à un candidat unique
- Vérification de la conformité de l'offre technique
- Vérification de l'offre financière par rapport à l'estimation budgétaire et l'offre technique
- Comité d'évaluation restreint
- Commande ou contrat en fonction de la complexité du besoin



Demande de prix – RFQ

1. Inferieur à 150.000 EUR
2. Invitation de minima 3 offres
3. Comité d'évaluation restreint
4. Adjudication à l'offre techniquement conforme la moins disante
5. Passation de marché par contrat
6. Approvisionnement des fournitures ou services avec cahier de charge.



Appel d'offres restreint (Restricted Tender – RT)

1. Invitation de minima 3 présélectionnés par IO
2. Pas de limites en termes de budget mais justifié pour des raisons spécifiques qui opposent une mise en concurrence ouverte (voir diapositives suivantes)
3. Délais de soumission d'offres de 42 jours
4. Mise en place d'un comité d'évaluation
5. Passation d'un contrat avec un cahier des charges



Appels d'offres ouvertes (Open Tender - OT)

- Une notice (PIN) est publiée par IO sur le portail industriel IO et en parallèle sur les sites des agences domestiques
- Les conditions d'AO y compris les critères d'évaluation sont intégralement publiés. Il n'y a pas de phase de qualification en amont
- Le délai de soumission est de 42 jours
- Evaluation / adjudication implémentées par un comité d'évaluation
- Commande des services, fournitures ou travaux par conclusion d'un contrat avec un cahier des charges



Appel d'offres (Call for Tender – CFT)

1. Nomination des candidats par le biais des agences domestiques – 21 jours délai de réponse
2. Phase de préqualification des candidats selon le Principe de “pass or fail” – 42 jours délai de soumission
3. Phase d'appel d'offres sur base de « Best Value for Money » - 42 jours délai de soumission
4. Evaluation/ adjudication implémentées par un comité d'évaluation
5. Commande des services, fournitures ou travaux par conclusion d'un contrat avec cahier des charges

Compétitive Dialogue (CD)



1. Pour des projets d'achat complexe dont la technologie n'est pas définie
2. Comprend les 3 phases d'un CFT
3. Permet à IO de poursuivre des discussions techniques avec chaque candidat jusqu'au moment où une solution satisfaisante est trouvée
4. Ensuite, l'ensemble des candidats sont invités à soumettre une offre basée sur la solution technologique retenue
5. Evaluation/ adjudication implémentées par un EC

Double enveloppe

Objectif

- Prioritiser l'aspect qualité technique: uniquement les offres techniquement conformes sont considérées pour une évaluation complète (pour les offres techniquement non-conformes, les plis financiers ne sont pas ouverts)
- Garantir une évaluation indépendante de l'offre technique: L'évaluation des offres financières est décalée dans le temps pour assurer un jugement objectif des offres techniques

Mécanisme

- Les offres sont évaluées par rapport à des critères prédéfinis et ayant une pondération communiquée en amont
- En général, l'ensemble des critères techniques représente 60 points du total de 100 points. Les critères financiers représentent 40 points du total de 100 points
- L'offre technique est considérée techniquement conforme si son score total atteint 60% du maximal des points accordés à l'offre technique (= 36 points)
- Exceptionnellement un seuil minimum est applicable pour un/ des critère(s) individuel(s)



Sous-traitance

- Maîtrise de la Supply Chain par application de l'Arrêté « INB » du 7 février 2012, + Maîtrise des risques contrats et projets
- Autorisation préalable obligatoire de IO via :
 - Offre soumise pour réponse à AO avec déclaration et description de la sous-traitance
 - SAF (Subcontractor Acceptance Form) ou process équivalent
- Le contractant principal reste exclusivement responsable des obligations contractuelles vis-à-vis de IO
- Sous-traitance plafonnée en principe à 40 % du montant du contrat
- Sous-traitance limitée en principe au niveau -2

Commission de révision des marchés

- Public concerné: soumissionnaires non retenus
- Possibilité de déposer une demande de révision de la procédure d'appel d'offres auprès du directeur juridique de IO
- Si demande est considérée recevable: saisie d'une commission indépendante constituée de 3 experts
- Décision de la commission = finale et doit être exécutée par IO

Règlement des litiges: arbitrage international

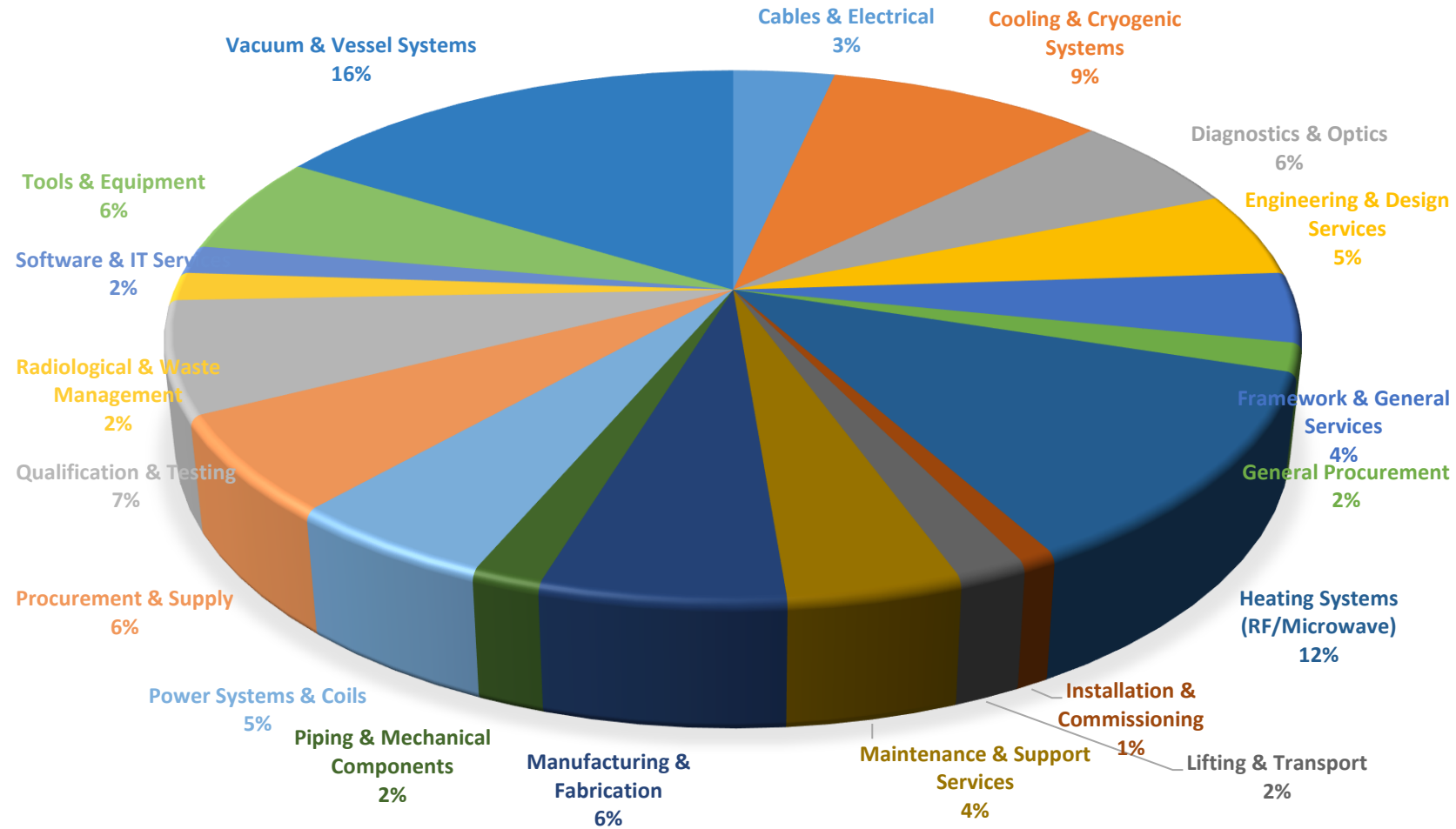
- Chambre de Commerce Internationale (ICC)
⇒ Médiation puis Arbitrage
- En anglais, à Paris
- Ne constitue pas une renonciation aux « Privileges & Immunities » (P&I)
- Contrats FIDIC : Dispute Adjudication Process

Besoins achats

Prévision de nombre d'achat en 2026 par catégorie et valeur budgétaire

Row Labels	A	B	C	D	E	
Assembly & Integration						
Cables & Electrical	3	1				4
Construction & Building Works						
Cooling & Cryogenic Systems	4	5	1	1		11
Diagnostics & Optics	2	4	1			7
Engineering & Design Services	1	4	1			6
Framework & General Services	1	2	1		1	5
General Procurement			1		1	2
Heating Systems (RF/Microwave)	9	5				14
Installation & Commissioning			1			1
Lifting & Transport	1		1			2
Maintenance & Support Services	4	1				5
Manufacturing & Fabrication	1	1		3	2	7
Piping & Mechanical Components	1				1	2
Power Systems & Coils	1	2	1		2	6
Procurement & Supply	2	2	2		1	7
Qualification & Testing	2	6				8
Radiological & Waste Management	2					2
Safety & Protection						
Software & IT Services	2					2
Tools & Equipment	2	4		1		7
Vacuum & Vessel Systems	9	5	3	1	1	19
Grand Total	47	42	13	6	9	117
	A	0 to 400,00				
	B	400,00 to 2M				
	C	2M to 5M				
	D	5M to 12M				
	E	>12M				

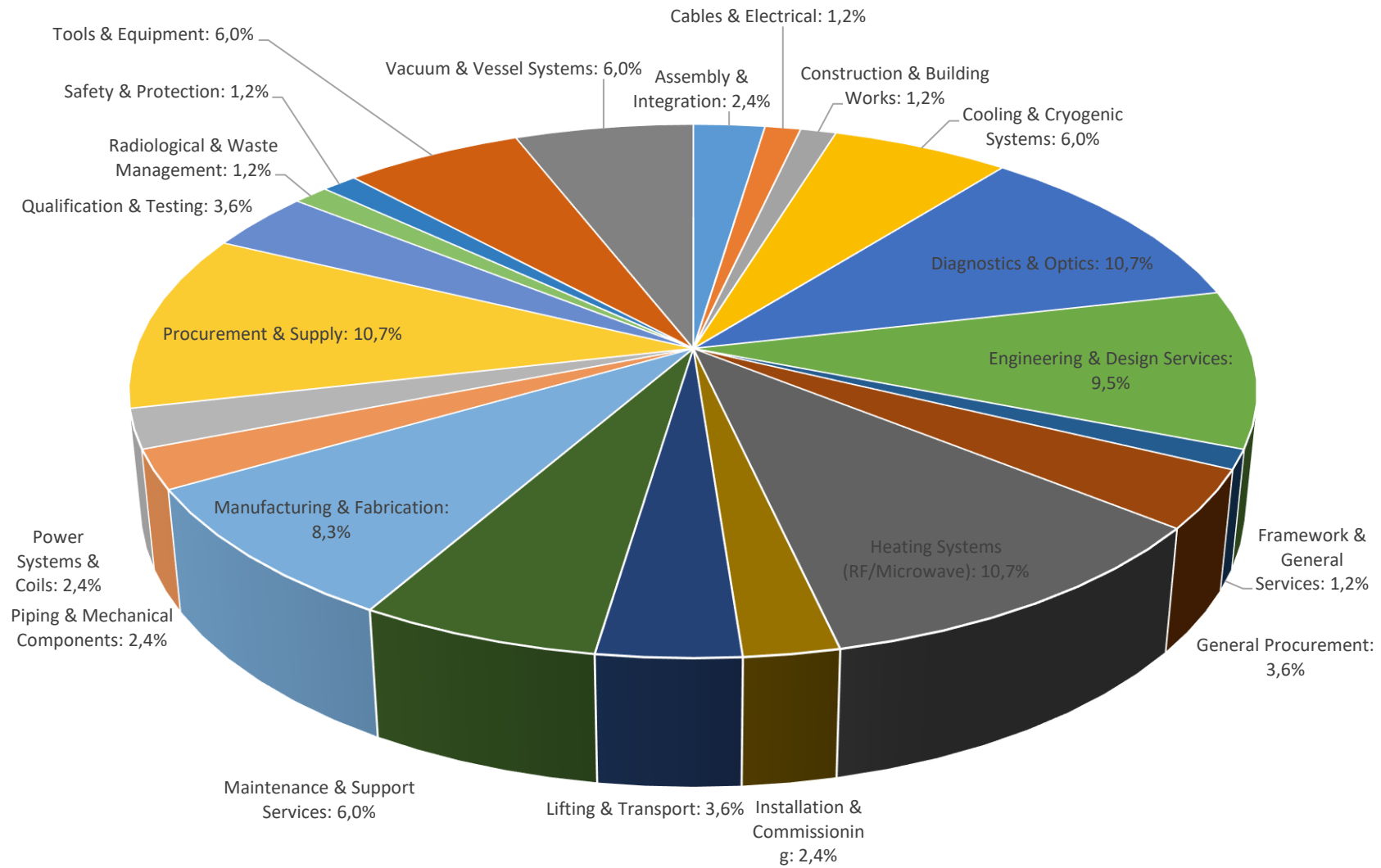
2026 PLANNED PROCUREMENTS BY CATEGORY



Prévision de nombre d'achat en 2027 par catégorie et valeur budgétaire

Row Labels	A	B	C	D	E	
Assembly & Integration				1	1	2
Cables & Electrical	1					1
Construction & Building Works				1		1
Cooling & Cryogenic Systems	2	2		1		5
Diagnostics & Optics	4	5				9
Engineering & Design Services	4	2	1		1	8
Framework & General Services	1					1
General Procurement		2	1			3
Heating Systems (RF/Microwave)	1	5	1	1	1	9
Installation & Commissioning	1	1				2
Lifting & Transport	1	1	1			3
Maintenance & Support Services		3	2			5
Manufacturing & Fabrication	2	2	1		2	7
Piping & Mechanical Components		2				2
Power Systems & Coils		2				2
Procurement & Supply	3	4	2			9
Qualification & Testing	1	2				3
Radiological & Waste Management	1					1
Safety & Protection	1					1
Software & IT Services						
Tools & Equipment	1	3			1	5
Vacuum & Vessel Systems	1	4				5
Grand Total	25	40	9	4	6	84

2027 Planned Procurements by Category



Annonces des futurs appels d'offres sur le portail industriel IO



[FOR INDUSTRY](#) / [TENDERS](#) / [CALL FOR TENDERS](#)

Call for Tenders

Call for Expertise

Open Tenders

Forthcoming Tenders

Market Survey

CALL FOR TENDERS

New

Sign up to automatically receive our procurements Notifications

 | [subscribe](#)

38 results found

TENDER STEP :

COST RANGE :

SEARCH :



* In the column "Cost Range", an indication of the cost range of the tender is given in the form of letters A, B, C and D.

A

Item range 300 000 – 2 000 000 EUR

B

Item range 1 500 000 – 5 000 000 EUR

C

Item range 4 000 000 – 12 000 000 EUR

D

Item range above 10 000 000 EUR

Reference	Title	Tender Process	Current Step	Cost range
O/23/CFT/70000863/JLE	Design, Prototype, Qualification, Manufacture and Supply of integrated vacuum extensions	NEW	Call for Nomination Status : Ongoing	A
IO/23/CFT/70000938/LLU	Transversal Engineering Services for the Diagnostic Development		Call for Nomination Status : On Hold	D

Inscription des fournisseurs

- L'inscription des fournisseurs est obligatoire pour participer aux appels d'offres de l'OI et pour se voir attribuer des contrats et bons de commande;
- Aujourd'hui, plus de 1600 fournisseurs sont inscrits dans IPROC (Ariba/SAP solution);
- Les instructions pour l'inscription des fournisseurs dans IPROC sont disponibles sur le Portail Industriel d'ITER (voir le lien ci-dessous) :

<https://www.iter.org/proc/overview>

Démarches pour gagner des contrats

Qualité et exhaustivité

- Ne reposez pas sur votre réputation mais faites en revanche l'effort de citer toutes les informations requises dans votre offre/ dossier de candidature
- Répondez avec précision et donnez des explications si votre solution dévie du cahier des charges
- Respectez le format des tableaux de prix et autres tableaux récapitulatifs
- N'hésitez pas à demander des clarifications si les documents reçus ne sont pas clairs à vos yeux: ne pas supposer de l'interprétation
- Respectez les délais de soumission
- Respectez les conditions contractuelles IO
- Soyez flexible par rapport aux possibles modifications de l'appel d'offres.

Prix concurrentiels

- IO est une organisation internationale ayant accès à un large réseau de fournisseurs dans multiples marchés internationaux. De ce fait, les prix négociés sont de nature concurrentielle
- IO a des budgets limités et IO compare systématiquement les prix fournisseurs avec ses propres estimations de prix
- Les AO révélant des prix excessifs sont annulés ou renégociés systématiquement
- IO établit des contrats à prix ferme. L'offre gagnante reflète des marges de risque justes et équilibrées.

Questions

les rencontres

rendez-vous d'affaires & opportunités de marchés

ITER

MERCI

Un évènement :



Sous le Haut Patronage :



Avec le soutien :



Avec la participation :

